

SIGEO-JT - Modernização Tecnológica

Versão 1.1

1/9/2017

1. Sumário

IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO	3
DEMANDANTE DO PROJETO	3
HISTÓRICO DE REVISÕES	4
RELAÇÃO COM OUTROS PROJETOS	4
DATA DA REALIZAÇÃO DO KICKOFF	4
OBJETIVO DO PROJETO	5
PREMISSAS E RESTRIÇÕES	5
Premissas	5
Restrições	5
ESCOPO DO PROJETO	5
Declaração do Escopo	5
Não Escopo	6
Estrutura Analítica do Projeto (EAP)	6
Dicionário da EAP	6
PLANO DO CRONOGRAMA	7
Cronograma de Marcos e Pesos do Projeto	7
Cronograma do Projeto	8
PLANO DA QUALIDADE DO PRODUTO	9
PLANO DE RECURSOS HUMANOS	10
Papéis e Responsabilidades	10
Equipe do Projeto	10
GERENCIAMENTO DE CUSTOS DO PROJETO	12
Custos - Ciclo de vida do projeto	12

Custos – Pós- projeto	12
PLANO DE CONTINUIDADE DA SOLUÇÃO	12
Sustentação e Suporte	12
Estratégia de Implantação	13
PLANO DE AQUISIÇÃO	13
Unidades Contratantes	13
Contratos	13
PLANO DE COMUNICAÇÃO	13
PLANO DE ENGAJAMENTO DAS PARTES INTERESSADAS	13
PLANO DE RISCOS E QUESTÕES	14
GLOSSÁRIO	15
REFERÊNCIAS A OUTROS DOCUMENTOS	15
ACEITE DO PLANO DE GERENCIAMENTO DO PROJETO	15

2. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

Nome do Projeto:	Projeto de Modernização do SIGEO-JT	Código:	P04
Gerente do Projeto:	Daniel Guilherme Costa de Araujo	Telefone:	(79) 2105-8754
E-mail:	daniel.araujo@trt20.jus.br		
Unidade Administrativa:	Secretaria de Tecnologia da Informação - TRT 20ª Região		

3. DEMANDANTE DO PROJETO

Área Demandante:	cgSIGEO-JT	Telefone:	
Nome do Demandante:	Tadeu Matos Henriques Nascimento	Telefone:	(79) 2105-8770
E-Mail Demandante:	tadeu.nascimento@trt20.jus.br		
Patrocinador Demandante:	Márcia Lovane Sott, Secretária-Geral do CSJT		

4. HISTÓRICO DE REVISÕES

Data	Versão	Descrição	Autor
7/3/2017	1.0	Versão inicial do plano	Ana Paula Zaupa, Joarez Dallago, Gilberto Atman e Marcos Barretto.
1/9/2017	1.1	Versão do plano com complementação de informações e adequação a novo modelo da MGP do CSJT, conforme RAQ	Ana Paula Zaupa, Joarez Dallago, Gilberto Atman, Rodrigo Lopes e Marcos Barretto.

5. RELAÇÃO COM OUTROS PROJETOS

Id.	Projeto	Observações/ objetivos
P01	Planejamento Orçamentário - SIGEO/JT	Uniformizar os procedimentos da JT relacionados ao planejamento orçamentário, abrangendo a proposta orçamentária prévia, a proposta orçamentária propriamente dita, a fase pré-LOA (Lei Orçamentária Anual) e a posterior à aprovação da LOA, possibilitando maior efetividade, transparência, monitoramento e controle do planejamento orçamentário.
P02	Acompanhamento da Execução Orçamentária - SIGEO/JT	Disponibilizar funcionalidades no sistema SIGEO-JT que permitam acompanhamento da execução orçamentária, bem como a vinculação do planejamento a sua execução. Não haverá disponibilidade das funcionalidades de acompanhamento da execução nas versões descentralizadas do sistema.
P03	Execução Orçamentária - SIGEO/JT	Uniformizar os procedimentos da JT relacionados à execução orçamentária, propiciando funcionalidades que permitam a realização da execução orçamentária a partir do sistema SIGEO-JT, com as interações necessárias com os demais sistemas da JT e de órgãos externos afetos à área
P05	Centralização - SIGEO/JT	Centralizar a instalação do Sistema SIGEO-JT, com as respectivas bases de dados de todos os Tribunais trabalhistas e do CSJT, com acesso remoto à aplicação, substituindo as atuais instalações distribuídas
P06	Créditos Adicionais - SIGEO/JT	Disponibilizar funcionalidades no sistema SIGEO-JT que viabilizem a realização de solicitações de créditos adicionais, com integração com os sistemas SIOP e SIAFI, objetivando o melhor aproveitamento das dotações orçamentárias no exercício financeiro da sua execução.

Os projetos acima relacionados compõem o programa SIGEO-JT.

6. DATA DA REALIZAÇÃO DO KICKOFF

O presente Projeto foi sobrestado por deliberação do cgSIGEO-JT, em reunião realizada em 08/08/2017 e será retomado em data a ser definida posteriormente (arquivo em anexo).

7. OBJETIVO DO PROJETO

Promover a atualização tecnológica do Sistema de Gestão Orçamentária e Financeira da Justiça do Trabalho - SIGEO-JT, visando eliminar riscos à segurança da aplicação e remover obstáculos ao seu desenvolvimento, decorrentes do uso de tecnologias descontinuadas ou obsoletas, alteração da arquitetura de implantação permitindo que uma única instalação suporte diversos órgãos da JT, além de adotar recursos tecnológicos para propiciar aumento de produtividade da equipe no desenvolvimento e suporte.

8. PREMISSAS E RESTRIÇÕES

Aplicam-se a este projeto as premissas e restrições elencadas no programa SIGEO-JT e complementarmente as elencadas nesta seção.

8.1. Premissas

- Suspensão do desenvolvimento do SIGEO-JT pelo prazo de 120 (cento e vinte) dias;
- Que a reescrita do sistema se dê em esforço concentrado da equipe de desenvolvimento, elidindo prováveis ocorrências de retrabalho;
- Existência de recursos orçamentários e humanos para o Projeto;

8.2. Restrições

- A equipe de desenvolvimento acumulará as atribuições de desenvolvimento e suporte;
- Prazo máximo de 120(cento e vinte) dias para a conclusão dos trabalhos de modernização tecnológica;
- A modernização tecnológica não deverá trazer obstáculos ao funcionamento ou integração dos módulos do SIGEO com outros sistemas;

9. ESCOPO DO PROJETO

Aplica-se o escopo elencado no programa SIGEO-JT e complementarmente o descrito nesta seção.

9.1. Declaração do Escopo

- **Definição da plataforma tecnológica a ser utilizada** - O Sistema foi desenvolvido em 2011, utilizando as ferramentas padrões de mercado à época e o banco de dados Oracle, por se tratar de SGBD padrão da JT. No entanto, essas mesmas ferramentas, em sua maioria, com exceção do banco de dados, foram descontinuadas e hoje representam obstáculo à produtividade no desenvolvimento da aplicação além de risco à segurança. Será necessário buscar, dentre as tecnologias disponíveis, aquelas que representam o maior ganho, tenham maior longevidade e apresentem a menor curva de aprendizado para a equipe técnica do Sistema SIGEO-JT. Deverá haver interação com o CSJT, a fim de que o padrão a ser adotado seja compatível com os padrões tecnológicos da JT ;
- **Capacitação da equipe técnica para atuação na plataforma definida;**

- **Reescrita da aplicação** - Por se tratarem de componentes integrados, não é possível a sua atualização de forma independente, por exemplo, a atualização do servidor de aplicação JBoss sem que sejam atualizados também todos os componentes a ele interligados. De outro lado, a aplicação foi codificada (escrita) utilizando os padrões (métodos etc.) atrelados aos referidos componentes defasados tecnologicamente. Essas condições implicam que a atualização tecnológica acarretará a reescrita da aplicação e a mudança de todos os seus componentes;
- **Adequação da infraestrutura tecnológica nos órgãos da JT** - será necessário que os ambientes tecnológicos dos órgãos da JT que utilizam o Sistema SIGEO-JT suportem as novas tecnologias adotadas pela aplicação;
- **Definição da estratégia de migração** - a atualização tecnológica implicará na necessidade de migração do sistema para a nova plataforma, além da capacitação dos usuários, atualização de manuais, etc. Essas ações demandam uma estratégia que viabilize a sua execução;
- **Elaboração de manual de infraestrutura mínima para o funcionamento do SIGEO-JT;**
- **Homologação do sistema** - a mudança pretendida, embora não seja dirigida às funcionalidades da aplicação, terá que ser homologada de forma criteriosa pelas áreas técnicas e de negócio, visando minimizar a necessidade de suporte ou intervenções corretivas;
- **Desenvolvimento de ferramenta** - para carga das diversas bases de dados do SIGEO-JT, atualmente distribuídas pelos Regionais e CSJT, para a base de dados centralizada;
- **Adequação dos manuais de usuários** - para contemplar as alterações implementadas;
- **Eventuais adaptações** - nos módulos de Diárias e AJG.

9.2. Não Escopo

- Eventuais aquisições de equipamentos ou softwares a serem utilizados na modernização tecnológica pretendida;
- Configuração dos ambientes tecnológicos dos Órgãos que utilizam o SIGEO-JT;

9.3. Estrutura Analítica do Projeto (EAP)

Em caso de dificuldade em acessar a EAP do seu projeto, por favor, solicite para o gerente do projeto através do e-mail: marcos.barretto@trt20.jus.br.

O arquivo Wbs da EAP segue em anexo.

9.4. Dicionário da EAP

Id.	Pacote de trabalho	Descrição
1.	Gerenciamento do Projeto - Documentação	Fases e artefatos relacionados ao gerenciamento do projeto
1.1	Iniciação	Documento de Oficialização da Demanda, Estudos Técnicos Preliminares, Proposta de Projeto, Termo de Abertura do Projeto, comunicações

PGP - SIGEO-JT - Modernização Tecnológica – v 1.1

1.2	Planejamento	Plano de gerenciamento de projeto e comunicações
1.3	Execução	Registros formalizados de Reunião, Priorização de <i>Sprints</i> e comunicações
1.4	Controle e Monitoramento	Termo de Entrega de versão, Termo de Aceite de versão, Requisição de Mudanças, Relatório de <i>Status</i> e comunicações
1.5	Encerramento	Termo de Entrega do projeto, Termo de Aceite do projeto, Termo de Encerramento do projeto, Lições aprendidas
2	Execução do Projeto	Execução do projeto, propriamente dito
2.1	Construção da Solução	Engloba todas as tarefas necessárias para a construção do sistema e material de apoio necessário para sua implantação.
2.1.1	Requisitos Tecnológicos	Definição de componentes tecnológicos, como linguagens e frameworks de desenvolvimento, bancos de dados e outras características dos ambiente de desenvolvimento e implantação, com nível de atualização e modernização que permita aproveitamento das facilidades decorrentes da evolução, promova a convergência tecnológica das aplicações da JT e seja viável para a utilização nos projetos.
2.1.2	Escopo da Modernização	Considerando os recursos humanos disponíveis, a janela de tempo de 120 (cento e vinte) dias e o alvo definido, delimitar o escopo da modernização que efetivamente será realizado.
2.1.3	Capacitações Técnicas	Em face da modernização pretendida, identificar a necessidade de capacitação da equipe técnica e realizar os treinamentos respectivos.
2.1.4	Codificação	Adaptação do sistema para atendimento aos requisitos mapeados
2.1.5	Preparação de Manuais e documentação do Sistema	Preparação de material de treinamento e manuais, incluindo a ajuda contextual e o wiki.
2.1.6	Homologação	Validação da versão construída a fim de verificar o atendimento aos requisitos e eliminação de eventuais erros.
2.2	Implantação	Definições e configuração de infraestrutura
2.2.1	Implantação do Projeto Piloto	Liberação para os Tribunais que compõem o cgSIGEO-JT como pilotos do Projeto de Modernização, com a correção de eventuais falhas encontradas.
2.2.2	Implantação do Projeto nos demais órgãos da JT	Após eventuais correções de falhas apontadas no processo de homologação e com a documentação atualizada, disponibilizar a versão atualizada para uso em todos os órgãos da JT.

10. PLANO DO CRONOGRAMA

10.1. Cronograma de Marcos e Pesos do Projeto

Fase EAP	Nome da Fase	Peso	Percentual Concluído da Fase	Percentual Concluído do Projeto
1.	Gerenciamento do Projeto - Documentação	10	0%	0%

1.1	Iniciação	1	0%	0%
1.2	Planejamento	2	0%	0%
1.3	Execução	3	0%	0%
1.4	Controle e Monitoramento	3	0%	0%
1.5	Encerramento	1	0%	0%
2	Execução	90	0%	0%
2.1	Construção da Solução	60	0%	0%
2.1.1	Requisitos Tecnológicos	15	0%	0%
2.1.2	Escopo da modernização	5	0%	0%
2.1.3	Capacitações técnicas	10	0%	0%
2.1.4	Codificação	20	0%	0%
2.1.5	Preparação de Manuais e documentação do Sistema	5	0%	0%
2.1.6	Homologação	5	0%	0%
2.2	Implantação	30	0%	0%
2.2.1	Implantação do Projeto Piloto	10	0%	0%
2.2.2	Implantação do Projeto nos demais órgãos da JT	20	0%	0%
		100	Total	0%

10.2. Cronograma do Projeto

O Projeto foi sobrestado, conforme deliberação do egSIGEO-JT, em reunião realizada em 08/08/2017 e será retomado em data a ser definida posteriormente. Em decorrência da mencionada decisão, o cronograma será detalhado no momento oportuno, ou seja, quando da retomada do Projeto.

NOME DA TAREFA	DURAÇÃO	INÍCIO	FIM
Gerenciamento do projeto - documentação			
- Iniciação			
- Planejamento			
- Execução			
- Controle e Monitoramento			
- Encerramento			
Execução do projeto			
Construção da Solução			
- Requisitos Tecnológicos			

PGP - SIGEO-JT - Modernização Tecnológica – v 1.1

- Escopo da modernização			
- Capacitações técnicas			
- Codificação			
- Preparação de Manuais e documentação do Sistema			
- Homologação			
Implantação			
- Implantação do Projeto Piloto			
- Implantação do Projeto nos demais órgãos da JT			

11. PLANO DA QUALIDADE DO PRODUTO

Cód. EAP	Entrega	Critérios de aceitação
	Versões do sistema	<p>A homologação de novas versões do SIGEO-JT será realizada conforme descrito abaixo:</p> <p>a. Homologação pela Equipe de Negócio do SIGEO-JT:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. O Coordenador da Equipe de Negócio indicará, ao Coordenador do cgSIGEO-JT, quando necessário, técnicos da área de negócio para auxiliá-lo no exercício de suas atribuições; ii. A homologação deverá ser acompanhada pela Equipe de Suporte Nacional de TIC, que efetuará as correções necessárias; iii. A Equipe de Negócio documentará a realização dos testes, com as respectivas evidências. <p>b. Entendendo necessário, o cgSIGEO-JT desencadeará procedimento de homologação pelos Comitês Gestores Regionais:</p> <ul style="list-style-type: none"> i. A homologação pelos Comitês Gestores Regionais poderá se dar dentre todos os Tribunais ou por grupos de Tribunais definidos pelo cgSIGEO-JT; ii. O Coordenador do cgSIGEO-JT informará aos Comitês Gestores Regionais a liberação de nova versão com fixação de prazo e indicação do roteiro de testes aplicados pelo Gerente de Negócios, para homologação; iii. Eventuais erros deverão ser registrados na ferramenta de comunicação oficial de suporte ao SIGEO-JT, na categoria “Defeito em Homologação”; <p>c. Tratando-se de demandas urgentes, o cgSIGEO-JT definirá e desencadeará procedimento de homologação simplificado.</p>
	Documentação	<ul style="list-style-type: none"> - Instruções técnicas claras e suficientes a seu objetivo; - Comunicações claras e com comprovação de recebimento por parte do(s) destinatário(s); - Manuais claros, com linguagem acessível, didáticos e acompanhados de imagens de tela;
	Codificação	- Atendimento aos requisitos técnicos definidos, atestada por baterias de

	testes, com auxílio de ferramentas de apoio(SONAR), para verificação da qualidade da codificação e testes de carga; - Preocupação com a usabilidade da aplicação visando propiciar melhorias aos usuários aproveitando as novas tecnologias empregadas na modernização.
--	--

12. PLANO DE RECURSOS HUMANOS

12.1. Papéis e Responsabilidades

Papel	Responsabilidade
-	-
-	-

Definido no PGP do Programa SIGEO-JT, que engloba o presente projeto.

12.2. Equipe do Projeto

Nome	Papel	Telefone	E-mail
-	-	-	-

Equipe definida no PGP do Programa SIGEO-JT, que engloba o presente projeto.

13. GERENCIAMENTO DE CUSTOS DO PROJETO

O projeto não necessita de investimentos e não há custos diretos vinculados a sua execução.

A marcação desse campo elimina a necessidade de preencher as seções 13.1 e 13.2, ficando as partes cientes de que qualquer necessidade de aplicação de recursos financeiros no futuro caracterizará mudança no projeto, sendo preciso oficializá-la por meio do relatório de Requisição de Mudança – RDS, a ser submetido para análise e aprovação.

13.1. Custos - Ciclo de vida do projeto

Código EAP	Descrição da atividade/aquisição	Custo estimado (R\$)	Custo Realizado (R\$)	Fonte
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

13.2. Custos – Pós- projeto

Descrição da atividade/aquisição	Justificativa	Custo anual estimado (R\$)	Fonte
-	-	-	-
-	-	-	-

14. PLANO DE CONTINUIDADE DA SOLUÇÃO

[X] Não se aplica ao projeto

14.1. Sustentação e Suporte

A sustentação e suporte da versão será realizada pela equipe de desenvolvimento e sustentação do projeto SIGEO-JT, conforme definido no PGP do Programa.

O suporte ao ambiente centralizado que no qual a versão centralizada será instalado, caberá à equipe da SETIN-TST.

14.2. Estratégia de Implantação

A utilização da versão modernizada será iniciada, a título de piloto, com os órgãos que compõem o cgSIGEO-JT.

Não haverá treinamentos específicos aos usuários relacionados à versão modernizada, pois trata-se de um projeto que afetará apenas arquitetura do sistema, não havendo impacto em suas funcionalidades. A atualização dos manuais deverá preceder a atualização tecnológica para suprir eventuais dúvidas dos usuários, além de dar ampla divulgação a todos os órgãos da JT.

15. PLANO DE AQUISIÇÃO

Não haverá aquisições.

15.1. Unidades Contratantes

Unidade de Contratação:	-	Telefone:	-
Nome do Responsável:	-	Telefone:	-
E-Mail do Responsável:	-		
Observações:	-		

15.2. Contratos

Nº do PA	Empresa	Produto	Data da Entrega	Responsável	Contato
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-

16. PLANO DE COMUNICAÇÃO

ID	O Que	Quem	Como	Quando	Porquê	Responsável
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-

Definido no PGP do Programa SIGEO-JT, que engloba o presente projeto.

17. PLANO DE ENGAJAMENTO DAS PARTES INTERESSADAS

Nível do Engajamento	Descrição
Lidera	Engajado em garantir o sucesso do projeto
Apoiador	Apoia o projeto
Neutro	Tem conhecimento sobre o projeto, porém, está neutro.
Desinformado	Não tem informação sobre o projeto, por isso, não tem posição formada
Resistente	Se tiver oportunidade, prejudicará o andamento do projeto

Parte Interessada	Engajamento Atual	Engajamento Desejado	Estratégias para obter mais suporte ou reduzir resistência.	Avaliação do Impacto
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-

Definido no PGP do Programa SIGEO-JT, que engloba o presente projeto.

18. PLANO DE RISCOS E QUESTÕES

Probabilidade		Impacto (Efeito que o risco exerce sobre o projeto)		Grau de Risco	
Índice	Probabilidade de Ocorrência	Índice	Impacto	Índice	Descrição
1	Improvável	1	Muito baixo	1 a 2	Muito Baixo - Impacto mínimo no projeto
2	Pouco provável	2	Baixo	3 a 5	Baixo - Impacto no projeto
3	Provável	3	Médio	6 a 10	Médio - Impacto no projeto
4	Muito provável	4	Alto	12 a 16	Alto - Impacto no projeto
5	Quase Certo	5	Muito alto	20 a 25	Muito Alto - Comprometimento no projeto

Tabela de identificação e plano de resposta aos riscos:

Nº	Etapa do Projeto	Risco Encontrado	Probabilidade	Impacto	Grau do Risco	Ação de Contingência	Responsável pela ação de contingência
1	IMPLANTAÇÃO	Adoção de plataforma tecnológica que entre em	Pouco provável	Médio	6	Buscar referências das tecnologias em ascensão e tendências junto às	Gerente do Projeto

PGP - SIGEO-JT - Modernização Tecnológica – v 1.1

		obsolescência em curto período de tempo ou que não atenda as expectativas de otimização do ambiente				fontes que tratam do tema	
2	IMPLANTAÇÃO	Falta de Recursos Financeiros ou Humanos	Provável	Alto	12	Buscar solução junto ao CSJT e/ou Regionais	cgSIGEO-JT

Além dos riscos específicos indicados na tabela acima, consideram-se os definidos no PGP do Programa SIGEO-JT, que engloba o presente projeto.

19. GLOSSÁRIO

Definido no PGP do Programa SIGEO-JT o glossário geral.

20. REFERÊNCIAS A OUTROS DOCUMENTOS

Definido no PGP do Programa SIGEO-JT, que engloba o presente projeto.

21. ACEITE DO PLANO DE GERENCIAMENTO DO PROJETO

Nome	Área	Data	Assinatura
Márcia Lovane Sott	Secretaria-Geral do CSJT		

Todas as páginas devem ser rubricadas.