



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

## Reunião dos Gestores da Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho – 13/08/2020

### PAUTA

PAUTA	
<b>1. Pendências de reuniões anteriores</b>	<b>Identificador</b>
1.1. Trata-se da Reunião das unidades de Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho (JT).	
<b>2. Itens para pauta</b>	<b>Identificador</b>
2.1. Apresentação do novo Assessor Chefe da AGGEST aos representantes das unidades de Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho junto aos Tribunais Regionais do Trabalho.	
2.2. Alinhamento das atividades de Planejamento Estratégico, e elaboração do Plano 2021-2016, realizadas nas unidades de Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho, em cada TRT.	
<b>3. Outros assuntos</b>	<b>Identificador</b>
<b>4. Deliberações via e-mail</b>	<b>Identificador</b>
<b>5. Agendamento da próxima reunião</b>	<b>Identificador</b>



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

## Reunião dos Gestores da Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho – 13/08/2020

ATA DE REUNIÃO	
Local	Período
Videoconferência	13/08/2020

No dia **13 de agosto de 2020**, por videoconferência, das 11h30 às 12h45, ocorreu a Reunião dos Gestores da Estratégia da Justiça do Trabalho (JT). Estiveram presentes os seguintes membros das unidades de Gestão Estratégica, bem como os servidores e servidoras da Assessoria de Governança e Gestão Estratégica (AGGEST-CSJT):

Nome
<b>Carolina da Silva Ferreira</b> Secretária-Geral do CSJT
<b>Adriano Leão Venceslau</b> TRT 20ª Região
<b>Aline Cristina Sales Lobato</b>
<b>Ary Arruda</b>
<b>Bruno Pereira Boaventura Torrozo</b> TRT 3ª Região
<b>Carolina da Silva Pereira</b>
<b>Cleiton Lopes</b>
<b>Dirceu Victor Monte de Hollanda</b> TRT 21ª Região
<b>Emerson Gomieiro</b> TRT 23ª Região
<b>Elisabete Duarte de Sousa</b> TRT 6ª Região
<b>Fabiana de Oliveira Rocha Moraes Gatti</b> TRT 23ª Região
<b>Fabiana Alves Santos</b> TRT 10ª Região
<b>Fábio Rebelo</b> TRT 12ª Região



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

## Reunião dos Gestores da Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho – 13/08/2020

<b>Fernanda Ferreira</b> TRT 12ª Região
<b>Flávia Ramos Queiroz Oliveira</b> TRT da 18ª Região
<b>Gabriel Melgueiro Neto</b>
<b>Gabriela Balbinot</b> TRT 4ª Região
<b>Gustavo Santos</b> TRT 1ª Região
<b>Helen Paes</b>
<b>Iara Cristina Gomes</b> TRT 15ª Região
<b>Igor Jones</b>
<b>Ivan Bonifácio</b>
<b>José Adriano S. A. Guimarães</b>
<b>José Barbosa</b>
<b>Karla Sousa da Motta</b> TRT 21ª Região
<b>Lucas Barbosa Brum</b> TRT 14ª Região
<b>Luciano Brambila</b> TRT 17ª Região
<b>Ludmila Azalim Rodrigues da Costa</b> TRT 3ª Região
<b>Marcelo Nunes Nolleto</b>
<b>Márcio Fernando Ribeiro da Silva</b> TRT 5ª Região
<b>Márcio Milan</b> TRT 2ª Região
<b>Marcos Costa</b>
<b>Maria da Graça de Oliveira Sousa</b>



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

## Reunião dos Gestores da Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho – 13/08/2020

<b>Maurício de Melo Snowareski</b> TRT 23ª Região
<b>Max Frederico Feitosa Guedes</b> TRT 13ª Região
<b>Mônica Lopes Sobreira Leite</b> TRT 11ª Região
<b>Neurenes</b> TRT 24ª Região
<b>Olavo de Oliveira</b>
<b>Patrícia Andrade</b> TRT 2ª Região
<b>Patrícia Cabral Machado</b> TRT 7ª Região
<b>Rafael Araújo Leal</b> TRT 9ª Região
<b>Rainier Felipe Lacerda</b> TRT 3ª Região
<b>Ronaldo José Santos Alves</b> TRT 18ª Região
<b>Rodopiano Neto</b> TRT 8ª Região
<b>Suzana Moreira</b>
<b>Taís Albuquerque</b>
<b>Tatiane Centeno</b>
<b>Victor Rezende Dorea</b> TRT 19ª Região
<b>Ivan Bonifácio</b> Servidora lotada na AGGEST
<b>Renata Freire Camargos</b> Servidora lotada na AGGEST
<b>Adhara Campos Vieira</b> Servidora lotada na AGGEST



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

## Reunião dos Gestores da Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho – 13/08/2020

Após agradecer a presença de todos, a Secretária-Geral do CSJT pontuou a importância de dar prosseguimento às deliberações iniciadas em reunião anterior com a definição das metas nacionais do CNJ. Em seguida, iniciou-se a discussão dos itens da pauta:

### 2. Itens para pauta

	2.1 - Apresentação da Secretária-Geral do CSJT		
<p>1.A Secretária-Geral iniciou a reunião solicitado que todos os gestores e substitutos se apresentassem e apresentou o servidor Ivan Bonifácio como novo Assessor chefe da Assessoria de Gestão Estratégica do CSJT. 2.O servidor Ivan Bonifácio se apresentou aos Gestores das unidades de Gestão Estratégica, registrou sua participação na equipe no sentido de compartilhar conhecimentos e pontuou sobre a importância em buscar projetar nos meios de comunicação imagem positiva dos serviços públicos prestados pela Justiça do Trabalho como um ponto a ser trabalhado no próximo período, reforçando o papel da governança para mostrar resultados e transformar esse cenário junto à sociedade. 3.A Secretária Geral pontuou que a vinda dela está atrelada à organização do Conselho Superior da Justiça do Trabalho. Traçou o histórico da atual gestão que reorganizou a área de Gestão Estratégica como núcleo e depois como Assessoria, justificando a alteração do nome de CGEST (Coordenadoria de Gestão Estratégica) para AGGEST (Assessoria de Governança e Gestão Estratégica). 4.A Secretária-Geral pontuou a questão de que a política atual pretende minimizar as divergências entre o CNJ e o CSJT, a fim de potencializar a área de Estratégica e promover uma maior legitimidade do Conselho Superior da Justiça do Trabalho. 5. Registrou a importância de o CSJT se aproximar da realidade do TST. 6. Elogiou a atuação do ex-coordenador da CGEST, servidor Joaquim Otávio Júnior, no sentido de agregar os gestores e conseguir força junto ao Coleprecor, mas pontuou a não-proximidade com os magistrados gestores de metas, o que gerou alterações nas decisões da área técnica. Nesse sentido concluiu que é preciso incluir ainda mais os juízes gestores de metas no processo de governança. 7. Relatou que algumas discussões de indicadores e metas já foram adiantados pela equipe técnica, que o Datajud está sendo acompanhado pela Corregedoria e que tanto a Rede de Governança como os Comitês e Subcomitês já estão estabelecidos e em atuação. 8. A Secretária pontuou a importância de os Tribunais Regionais do Trabalho observarem as regras gerais indicadas pelo CNJ e buscar diferenciação apenas nos itens necessários.</p>			
<p><b>Encaminhamento:</b> (1) antes do Encontro Nacional, o processo do Plano para 2021 deve estar fechado pelas unidades gestoras e ter sido validado e cancelado pela Ministra Presidente do CSJT/TST. (2) Alinhar a Res. 259/CSJT com a Res. 325/CNJ. (3) Servidor Ivan Bonifácio vai estudar uma possibilidade de cronograma de reuniões. (4) Servidor Ivan Bonifácio, a fim de uniformizar entendimento, irá reunir com os gestores que participaram mais ativamente da construção da Resolução e construir uma orientação geral em relação ao cronograma do Planejamento Estratégico.</p>			

Item:	2.2 – Sugestões dos Gestores da Gestão Estratégica	ID	
<p>1.Gabriela Balbinot, do TRT da 4ª Região, pontuou que, por meio do acompanhamento dos grupos estrategistas e estratégias, há a percepção de que houve uma transição entre ciclos, dedicação de estudos e análises, bem como uma mudança significativa por conta da questão da pandemia. Sugeriu um calendário de</p>			



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

## Reunião dos Gestores da Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho – 13/08/2020

reuniões para minimizar os fatores de desafios e transições e a fim de pautar questões assertivas para os próximos seis anos.

2. Flávia Ramos, do TRT da 18ª Região, colocou ser útil aos trabalhos da equipe o fato de o servidor Ivan Bonifácio ter contato com o Diretor Geral do Conselho Nacional de Justiça, tendo em vista a importância do contato do CSJT com o CNJ.

3. Emerson Gomieiro, do TRT da 23ª Região, perguntou sobre o cronograma, em virtude do alinhamento entre as Resoluções 259/CSJT com a Res. 325/CNJ e destacou a importância da discussão colaborativa na reformulação administrativa futura em virtude do “novo normal”.

4. Gustavo Santos, do TRT da 1ª Região, registrou apenas que a questão que ele iria apresentar estava superada em virtude das pontuações dos colegas.

5. Maurício Snowareski registrou a importância da interação entre os Gestores das unidades de Gestão Estratégica e a melhora na interlocução com o Conselho Superior da Justiça do Trabalho em virtude de a área estar sendo acompanhada por equipe técnica pertinente à Gestão Estratégica.

6. Fernanda Ferreira, do TRT da 12ª Região, pontuou a importância de ter alguém, como o Ivan, conhecedor da gestão estratégica, a fim de aperfeiçoar a governança e a Rede de governança, alinhar os Conselhos (CNJ e CSJT) e alinhar os Tribunais Regionais do Trabalho. Registrou que há espaço para a área de Gestão Estratégica evoluir, saindo do enfoque apenas na metodologia, na construção do Plano Estratégico, e partir para o acompanhamento da execução (Metodologia pela metodologia). Registrou sua preocupação em sermos criticados por ficarmos apenas verificando se há ou não o cumprimento das metas ou definindo anualmente uma metodologia de planejamento. Destacou que precisamos ter um planejamento mais ágil e dinâmico.. Sugeriu repensar o modelo do planejamento, verificando a pertinência de seguirmos apenas com o desdobramento da estratégia, já que as etapas do planejamento propostas pelos Conselhos estão se sobrepondo, gerando duplicidade de atividades, muitas dúvidas para os técnicos e, mais ainda, para magistrados e servidores. 7. Lucas Barbosa Brum, do TRT da 14ª Região, registrou a sugestão de que a Gestão Estratégica participe da expansão do teletrabalho da administração. A Secretária Carol explicou que o Conselho Superior da Justiça do Trabalho tem um problema de centralização de informação. E que a fim de minimizar essas e outras questões, formou uma Equipe Multidisciplinar para formular uma reestruturação na Justiça do Trabalho de 1º e 2º Grau, com o objetivo de entregar uma minuta de Resolução ou Ato em novembro. A Gestão Estratégica já está presente na reformulação da estrutura administrativa e poderá haver debates maiores a partir desse estudo preliminar. Nesse sentido, concluiu que já está acontecendo uma aproximação informal da Gestão Estratégica com a área administrativa.

8. Iara Cristina Gomes sugeriu o questionamento: “Por que não ter uma única missão para todo o planejamento”? Colocou a falta de treinamento para os servidores da área bem como a necessidade de ampliar pautas e posturas nesses setores.

9. José Barbosa falou da adaptação ao processo nacional e a questão da motivação que existe e está presente. Registrou ser importante se avançar no Planejamento Estratégico, promovendo-se a vinculação dos projetos nacionais e regionais com enfoque na execução.

10. Renata Freire Camargos, servidora da AGGEST e, se apresentou e solicitou apoio aos gestores das unidades regionais.



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO

## **Reunião dos Gestores da Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho – 13/08/2020**

---

**Encaminhamento:** Servidor Ivan Bonifácio vai enviar: (a) cronograma de reuniões. (b) cronograma do Planejamento Estratégico, com os ajustes das Resoluções.