



1 IDENTIFICAÇÃO

Tipo:	<input type="checkbox"/> Programa	<input checked="" type="checkbox"/> Projeto	<input type="checkbox"/> Ação
Denominação:	CHOQUE DE GESTÃO NO RECURSO DE REVISTA		
Proponente:	TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4ª REGIÃO		
Responsável:	GUSTAVO MARTINS BAINI		
Telefone:	(51) 98433-8595	E-mail:	gustavo.baini@trt4.jus.br

2 NECESSIDADES E/OU PROBLEMAS QUE DERAM ORIGEM À INICIATIVA

Garantir a duração razoável do processo - Produtividade, redução de processos antigos e congestionamento.

3 OBJETIVO DA INICIATIVA

Capacitação de servidores.

4 BENEFÍCIOS

Os servidores foram motivados pela integração no planejamento, pelo compartilhamento de informações gerenciais e pela divisão dos méritos dos resultados. A comunidade jurídica com a redução do tempo e dos custos com a tramitação dos processos. As partes e demais interessados foram beneficiados pela aceleração e qualificação da prestação jurisdicional.

O aumento do número de revisores, de pesquisas, a padronização de posicionamento, a disseminação das posições, as ações de capacitação e a análise conjunta de processos similares reduziram o número de erros e incrementaram a qualidade da prestação jurisdicional.

A expressiva redução do resíduo implica em lógica redução do tempo de tramitação do processo.



Foram utilizados apenas os recursos que já existem no Tribunal e que seriam gastos como despesas correntes.

5 RESUMO DA EXECUÇÃO E ADOÇÃO DA INICIATIVA

O histórico do projeto “Choque de Gestão”, com a indicação dos dados referentes à situação do TRT4 no período anterior a sua adoção, assim como com a individualização. De forma resumida, cumpre indicar que o TRT4 acumulava quase 40 mil recursos de revista aguardando análise de admissibilidade ao final do ano de 2019. Este número equivalia a quase um terço do resíduo de todos os tribunais regionais do país. O resíduo representava, ainda, o equivalente a todos os demais processos em tramitação nos gabinetes e secretarias do TRT4. Considerando que as medidas adotadas até então não haviam surtido o efeito de reduzir o resíduo, foi realizado um grande levantamento de dados, que compreendeu:

Os recursos humanos existentes; a identificação do fluxo de trabalho; as formas de capacitação dos servidores; a filosofia de trabalho;

As cotas de análise por servidor;

A forma de seleção dos processos distribuídos para análise; a dinâmica dos grupos de trabalho;

A forma e a periodicidade de interlocução entre assistente e revisores; os procedimentos de atualização de entendimentos e textos padrão.

Com base neste levantamento, foi estruturado e implantado o projeto “choque de gestão”, que abarcava os seguintes eixos e iniciativas:

Realocação dos recursos humanos em atividades-fim;

Racionalização do fluxo de trabalho; programa de qualificação continuada dos servidores;

Programa de capacitação de novos servidores;

Criação da biblioteca virtual de capacitação;

Confecção do “manual de Análise dos Pressupostos Extrínsecos”;

Modificação da filosofia de trabalho, com o compartilhamento do resultado e da responsabilidade do trabalho entre todos os servidores;

Instituição de fóruns e reuniões periódicas entre assistentes e revisores;



sistematização da pesquisa à jurisprudência do TST;
Sistematização da atualização dos textos padrão;
Desenvolvimento de ferramenta para criação de listas de processos similares;
Distribuição dos processos por duplo critério: cronológico e similaridade;
Utilização de ferramenta para análise global dos índices de produção e demanda;
Desenvolvimento de ferramenta para análise dos índices.

- 1) Ferramenta de tecnologia artificial (“clusterizador”) para agrupar processos do acervo com dados semelhantes, a fim de facilitar a apreciação dos recursos de revista.
- 2) Painel estatístico interativo, com dados atualizados extraídos do e-Gestão.
- 3) Ferramentas auxiliares para trabalho com o e-Rec (monitoramento de produtividade, racionalização dos auto textos atualizações).
- 4) Ferramenta para a geração de certidões automáticas no PJe.

6 APLICABILIDADE

Judiciária - 2ª instância.

7 CUSTOS

Custos de R\$ 1.175.654,78

8 PRAZO DE EXECUÇÃO

01/11/2019 à 13/12/2019

9 IMPACTOS E RESULTADOS

A estimativa é de que o tempo médio de espera para exame do recurso de revista caia de 584 dias para 105 dias no final do ano de 2021, com uma redução do resíduo de quase 40 mil para aproximadamente 15 mil recursos de revista pendentes de exame.