



1 IDENTIFICAÇÃO

Tipo:	<input checked="" type="checkbox"/> Programa	<input type="checkbox"/> Projeto	<input type="checkbox"/> Ação
Denominação:	Programa Gestão Compartilhada		
Proponente:	Tribunal Regional do Trabalho da 22 ^a Região		
Responsável:	José de Anchieta Araujo Marques		
Telefone:	(86) 99981-0325	E-mail:	anchietaam@trt22.jus.br

2 NECESSIDADES E/OU PROBLEMAS QUE DERAM ORIGEM À INICIATIVA

Garantir a duração razoável do processo - Produtividade, redução de processos antigos e congestionamento.

3 OBJETIVO DA INICIATIVA

Adoção de melhores práticas para uma análise efetiva dos processos da fase de conhecimento, liquidação e execução.

4 RESUMO DA EXECUÇÃO E ADOÇÃO DA INICIATIVA

O Programa Gestão Compartilhada é separado em duas Fases, a primeira é um projeto de mentoria em que os mentores (normalmente gestores de varas ou gabinetes com grande experiência) no intuito de trazerem as melhores práticas adotadas na sua unidade, fazem uma análise dos processos da fase de conhecimento, liquidação e execução e, após, geram relatórios gerenciais com essa análise indicando processos de trabalhos mais eficientes e quais os tipos de intervenções deveriam a unidade adotar daquele momento em diante. Após, é desenvolvido um processo de treinamento consolidando a teoria com a prática buscando diminuir a curva de aprendizado e elevar as competências dos servidores da unidade. Na fase seguinte, caso a unidade não tem braços suficientes para fazerem as



devidas intervenções nos processos indicados nos relatórios de gestão, entra outro projeto do programa que envolve produtividade, na qual é alocada força de trabalho das outras varas ou gabinetes para contribuir com a unidade deficiente.

O Programa Gestão Compartilhada é composto de vários projetos que se iniciou em fevereiro de 2018 e teve seu último projeto encerrado em 2020. Neste ano de 2021 o programa foi iniciado com o Projeto Gestão Compartilhada 1º Grau-IGest que busca colocar todas as varas do trabalho do TRT22 entre as 25% melhores da Justiça do Trabalho. Atualmente contamos com 11 das 14 varas do trabalho entre as 25% melhores da JT.

5 APLICABILIDADE

Judiciária - 2ª instância.

6 CUSTOS

Custos de R\$ 270.479,80

7 PRAZO DE EXECUÇÃO

26/02/2018 à 20/12/2021

8 IMPACTOS E RESULTADOS

Com a diminuição da carga de trabalho e um aumento das competências técnicas e comportamentais destes.

Pois com a implantação das melhores práticas nos processos de trabalhos das unidades com maior expertise, terminou reduzindo erros e falhas nas outras que tiveram a mentoria ou o processo de produtividade.

Observou-se pela diminuição dos prazos médios de conhecimento, liquidação e execução apresentadas nas metas do CNJ e CSJT nos últimos anos pelo TRT22.